



Le dodici domande da farti prima di dare le chiavi a tuo figlio

Tra il tre e il cinque per cento delle imprese familiari arriva attiva alla quarta generazione. Quasi mai per colpa dei numeri: quasi sempre perché nessuno ne ha parlato finché c'era tempo.

- ☐ Tuo figlio, o chi indichi come successore, ha oggi le competenze per guidare l'azienda, o le sta ancora costruendo, e quanto tempo realistico gli dai per completarle?
- ☐ Stai valutando la persona giusta per il ruolo, o stai semplicemente rispettando l'ordine di nascita?
- ☐ Lo hai mai lasciato prendere una decisione vera, con qualcosa in gioco, e sbagiarla senza intervenire tu a correggerla davanti a tutti?
- ☐ Se dovesse dirti onestamente che non vuole entrare in azienda, sei pronto a lasciarlo libero senza farne un dramma, o la sua uscita manderebbe in crisi tutto il tuo piano?
- ☐ Hai scritto, quando i rapporti erano ancora buoni, chi può entrare in azienda e a quali condizioni, o se ne parla ancora solo a voce?
- ☐ Sai già come si valuterà la sua quota se un giorno un fratello o una sorella volesse essere liquidato, o quel numero lo scoprirete litigando?
- ☐ Chi arbitra un disaccordo serio tra eredi, il giorno in cui tu non ci sarai più a fare da giudice?
- ☐ Hai già separato per iscritto chi possiederà le quote da chi guiderà l'azienda, o nella pratica restano ancora la stessa persona?
- ☐ Il tuo successore ha intorno a sé una squadra e un consiglio pronti a sostenerlo, o dovrà reggere tutto da solo il giorno dopo il tuo addio?
- ☐ Hai una data, anche approssimativa, entro cui ti togli davvero dalle decisioni operative, o il passaggio resta un'intenzione senza scadenza?
- ☐ Se da domattina non fossi più tu quello che comanda, cosa resterebbe della tua identità, e lo hai già cominciato a costruire?
- ☐ La tua azienda potrebbe camminare un anno intero senza di te, con la stessa qualità di oggi? Se la risposta ti fa sudare freddo, la successione non è pronta, per quanto lo sia il tuo successore.

Giacomo Greci

Dottore Commercialista · Business & Sustainability Advisor

info@l'imprenditore.it [LinkedIn](#) [WhatsApp](#)

Articolo online: <https://l'imprenditore.it/osservatorio/dodici-domande-prima-delle-chiavi>

Dal libro «[Il Costruttore di Valore](#)».